



发挥国资央企作用 助力现代灌区建设

中国南水北调集团水网水务投资有限公司

二〇二四年六月



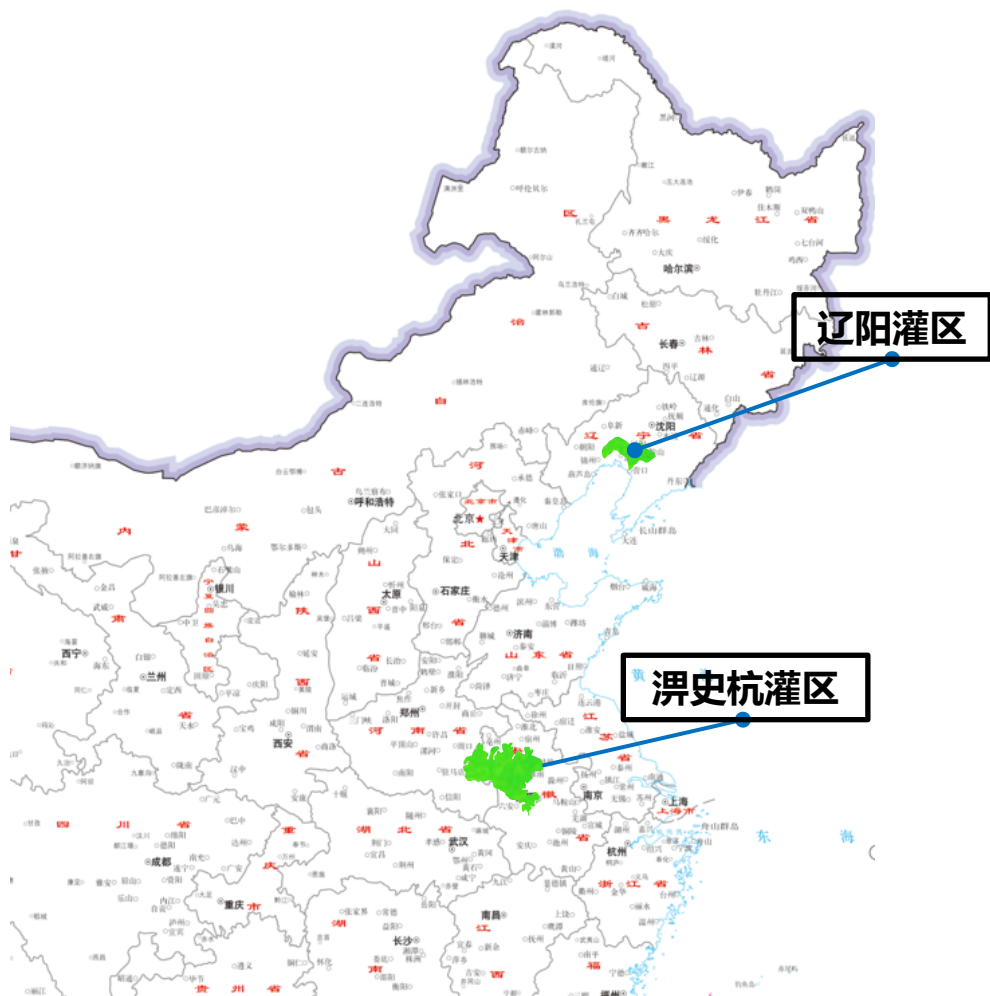
2020年10月23日，南水北调集团成立大会在京举行

2020年10月，中国南水北调集团在京成立，注册资本1500亿元。

水利部、国务院国资委赋予南水北调集团“三个企业”的职能定位：

- **调水供水行业龙头企业**
- **国家水网建设领军企业**
- **水安全保障骨干企业**

2021年7月，中国南水北调集团水网水务投资有限公司成立，是中国南水北调集团的全资子公司。



2023年水利部印发《关于组织开展深化农业水价综合改革推进现代化灌区建设试点工作的通知》后，水网水务投资公司高度关注、持续跟进、深入研判，先后跟踪具有不同特点的全国近20处大中型典型灌区，在资金回报路径、建设运营模式等方面进行实践探索。

落地了辽宁辽阳灌区、安徽淠史杭灌区金安先导区两个项目。



2024年3月，国务院印发《新一轮千亿斤粮食产能提升行动方案（2024-2035年）》（国发〔2024〕9号）。



目录

一、以改革小切口，推动灌区大发展

二、以协同增收益，实现资金总平衡

三、以创新为动力，赋能灌区现代化



第一部分 | 以改革小切口，推动灌区大发展



1.辽阳灌区基本情况

辽宁辽阳灌区设计灌溉面积12万亩，是**第一批**深化农业水价综合改革推进现代化灌区建设试点。



附件2:

水利部办公厅文件

办农水〔2023〕135号

水利部办公厅关于公布第一批深化农业水价综合改革推进现代化灌区建设试点的通知

部机关有关司局，部直属有关单位，各流域管理机构，各省、自治区、直辖市水利(水务)厅(局)，新疆生产建设兵团水利局：

根据《水利部办公厅关于组织开展深化农业水价综合改革推进现代化灌区建设试点工作的通知》(办农水〔2023〕60号，以下简称《通知》)要求，在有关省、自治区、直辖市水利(水务)厅(局)推荐基础上，经专家审查，水利部遴选确定第一批深化农业水价综合改革推进现代化灌区建设试点，名单如下。

一、试点灌区(11个)

- 河北：洋河二灌区
- 内蒙古：河套灌区(永济灌域)
- 辽宁：辽阳灌区
- 黑龙江：青龙山灌区
- 江苏：新禹河灌区
- 浙江：上塘河灌区
- 山东：豆腐窝灌区
- 河南：打磨岗灌区、红旗渠灌区
- 云南：弥泸灌区、靖蛉河灌区

二、试点县(区)(10个)

- 山西：运城市芮城县
- 江苏：泰州市姜堰区
- 浙江：湖州市南浔区
- 江西：抚州市宜黄县
- 山东：德州市宁津县
- 四川：眉山市东坡区
- 陕西：渭南市合阳县
- 宁夏：吴忠市利通区
- 云南：楚雄州元谋县、大理州宾川县

三、有关要求

1. 扎实推进试点。试点单位要按照《通知》要求和专家审查意见，进一步完善试点实施方案，夯实任务措施，扎实推进实施。要加

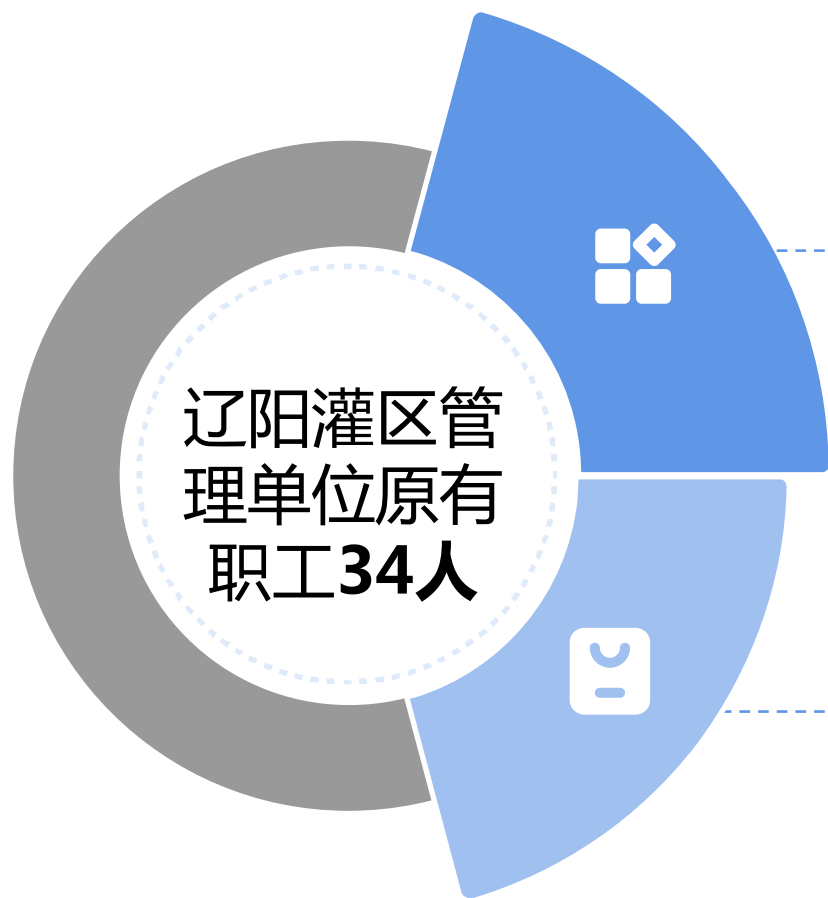
2. 政企合作开启先河



2023年11月，举行辽阳灌区签约仪式

2023年11月，南水北调集团与辽阳市政府签订特许经营协议，**开启了央企参与灌区建设运营的先河**。

3.主要做法之一-灌区管理机构改革



01

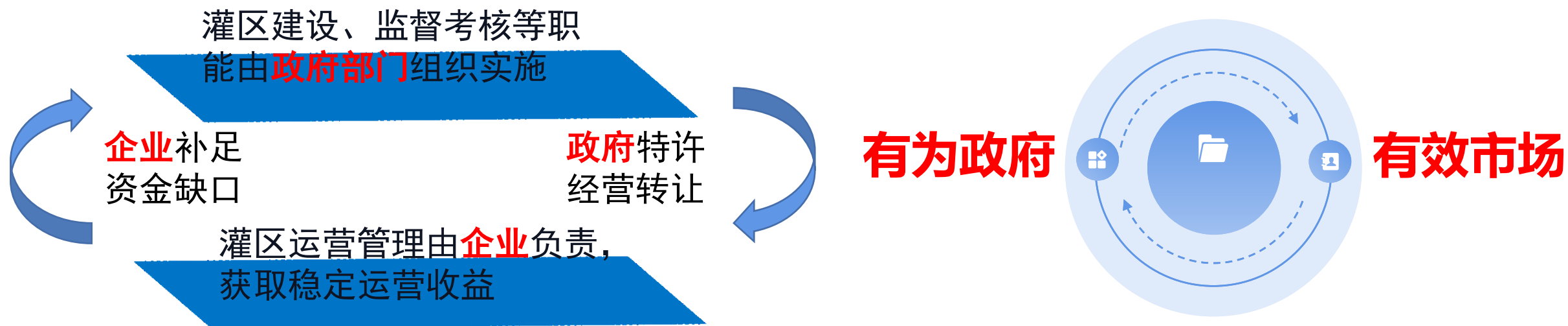
有一半人员主动放弃事业编制，加入由南水北调集团控股的央企三级公司，承担运营管理任务，换个身份继续管理灌区。

02

其余人员留在原有事业单位，编制减半，继续履行政府监管职责。

3.主要做法之二-打造“管养分离”升级版

经半年来的实际运行，管理效率和精细化水平都有了明显提高，灌溉收费面积显著增加，**水费收缴率提升7个百分点。**



3.主要做法之三-成立现代灌区管理实验室



2023年11月，现代灌区管理实验室在辽阳正式揭牌

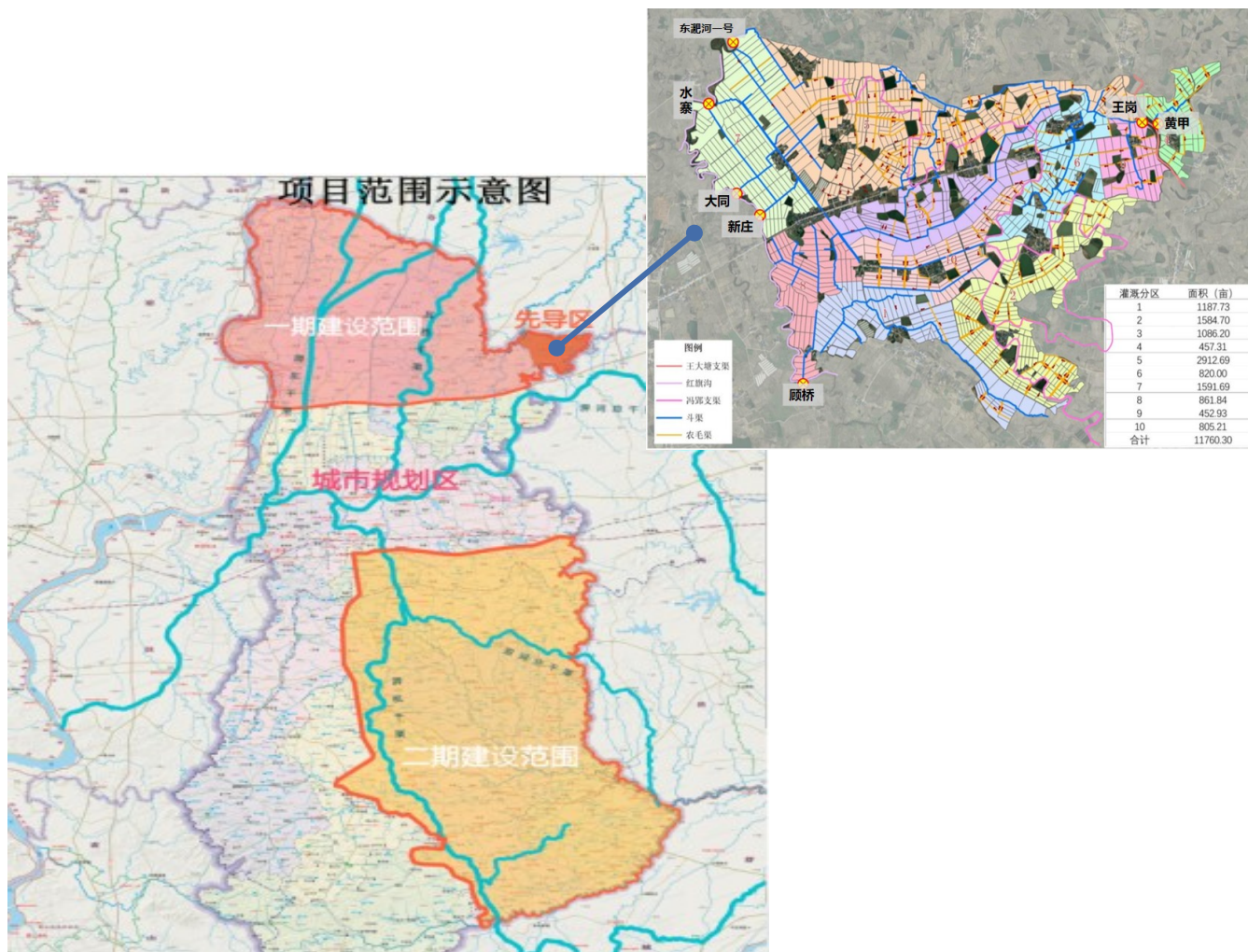
- **政府支持：**辽宁省水利厅安排专项资金，支持现代灌区管理实验室建设，把省内有关灌区建设管理、节水能力建设等研究任务委托管理实验室完成。
- **高校合作：**中国农业大学、大连理工大学等。
- **科研成果：**已落实“提升灌溉水肥耦合与利用效率，挖掘灌溉定额优化潜力，优化富硒稻米灌溉定额与灌溉制度”等科研实践课题。
- **未来目标：**到2026年底，辽阳灌区实现“四个10%”的目标，即亩均节水10%、节肥10%、主粮增产10%、农民种粮收益提高10%。



第二部分 | 以协同增收益，实现资金总平衡



1. 淠史杭灌区基本情况



南水北调集团参与实施淠史杭灌区金安先导区项目，并在此基础上持续推进淠史杭灌区金安区全域80万亩灌区现代化建设。

淠史杭灌区金安区全域80万亩建设项目

2.总体思路

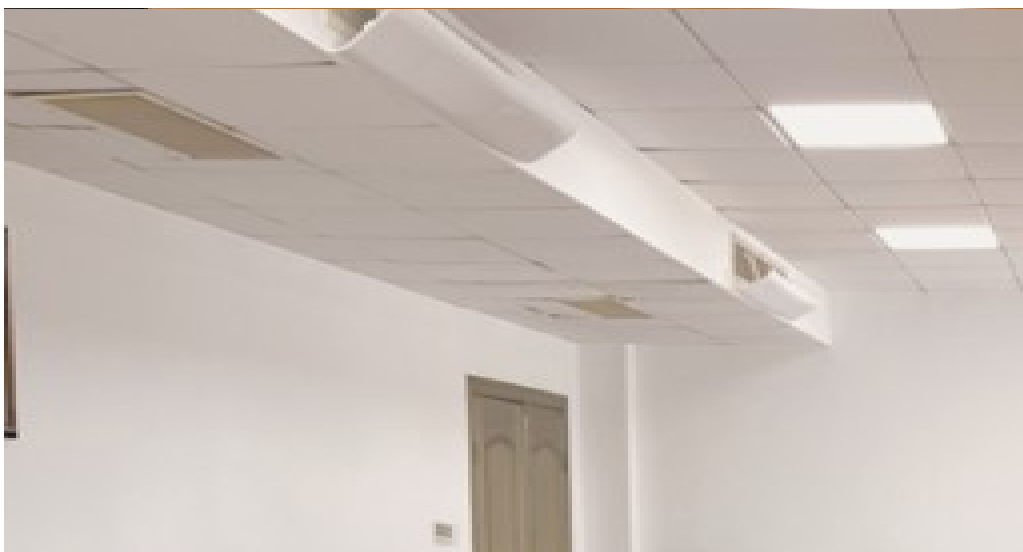


双方签署战略合作协议

总体思路

- 政府层面
实行“水、农、财”融合
- 企业层面
实施“投、建、营”一体

3.政府协调



□ 政府协调机构

- 安徽省水利厅组建由厅长任组长的工作专班
- 金安区政府成立由区长任组长的协调领导小组

□ “水、农、财”融合

六安市水利、农业、财政等部门，各司其职，统筹推进项目立项审批、农业水价综合改革、土地流转和新增耕地指标交易，把高标准农田建设纳入灌区现代化建设内容统一实施，落实精准补贴资金并列入政府中长期财政预算。

4.企业推进

□ “投、建、营” 一体



统筹协同、利益共享、风险共担

□ 工作措施

- 降低融资成本
- 提升管理效能
- 分享建设利润
- 改善种植条件
- 获取水费收入
-



第三部分 | 以创新为动力，赋能灌区现代化



下一步通过政府与市场协同发力、改革创新实现帕累托最优

- 认真贯彻落实总书记2023年关于“建立多元化投入机制，尽可能调动社会力量参与”的重要指示精神
- 深入实践水利部李国英部长、朱程清副部长关于现代灌区建设“三个有利于”的要求



从底层入手，在点上突破，以钉钉子精神努力做到不达目标不收兵。通过**体制机制改革、商业模式创新、价值创造引领、科技智慧赋能、政策支撑保障**等综合手段，发挥国资央企在**资金、技术、人才、管理**等方面的优势，推进现代灌区建设的改革实践一定会结出更多的硕果。



谢谢大家！